

RISPOSTE ALLE DOMANDE PER L'ASSEMBLEA FIDIA SPA DEL 28 GIUGNO 2024

1) Positivo l'incremento del portafoglio da 4,3 milioni a 14,9 milioni. Ritengo tuttavia il dato 2022 (considerando lo stato comatoso in cui versava la società) non particolarmente significativo. Quale è stato il trend del portafoglio negli ultimi cinque anni? Quali le previsioni di piano per i prossimi? Credo sia opportuno sottolineare che 14,9 milioni di portafoglio coprono appena sei mesi di lavoro e quindi mi pare un dato non del tutto tranquillizzante.

R: Il portafoglio ordini fa riferimento al settore HSM, in quanto i dati di natura commerciale relativi ai settori Service e CNC non vengono di prassi comunicati dalla Società in quanto sostanzialmente coincidenti con i ricavi realizzati, stante il tempo di evasione delle richieste di intervento estremamente contenuto.

I dati storici sono evidenziati nei fascicoli di bilancio.

Circa le previsioni nei prossimi anni si ipotizza un'acquisizione di ordini HSM congrua all'obiettivo di raggiungimento del fatturato di piano che prevede 43,3 milioni nel 2027.

2) Mi sfugge la *ratio* di una tabella (pag. 12) dal 9 marzo 2023 al 28 marzo 2024. Perché questo intervallo? Dal 9 dicembre 2023 i corsi hanno subito un crollo verticale. Forse qualche socio importante ha venduto a man bassa? Si può sapere se le azioni rivenienti dalle n. 519 obbligazioni di cui parlate a pag. 57 sono finite sul mercato?

R: Per quanto attiene alla conversione delle obbligazioni e alle azioni emesse, si rinvia ai comunicati stampa e alle informazioni presenti sul sito internet nella sezione dedicata al prestito obbligazionario convertibile (<https://www.fidia.it/investor-relations/poc-2023/>).

3) Il progetto I4Q dovrebbe essersi concluso nello scorso mese di maggio. Quali i risultati? Quali le prospettive commerciali?

R: L'obiettivo del progetto è quello di fornire una soluzione completa e omnicomprensiva che migliori la qualità dei prodotti fabbricati e punti ad una produzione a zero difetti. Per farlo il progetto i4Q si affida (e ha sviluppato) servizi basati su IoT per supportare il monitoraggio e il controllo della produzione online.

FIDIA ha partecipato ad uno dei casi d'uso in cui si dimostrava come lo sfruttamento dei dati è fondamentale per ottimizzare la qualità delle lavorazioni di parti metalliche su macchine a controllo numerico. Nel progetto è stato utilizzato, adattato e migliorato uno dei prodotti attualmente sul mercato il Machine Monitor, <https://www.fidia.it/prodotti/machine-monitor/>.

All'interno del progetto sono poi state analizzate le caratteristiche più importanti di una lavorazione CNC, ovvero la precisione dimensionale e la rugosità superficiale ed è stato studiato come i dati raccolti possono permettere una loro previsione/miglioramento.

Focus particolare è stato dato alla raccolta e all'analisi delle vibrazioni e a latere, grazie a queste informazioni, una nuova funzionalità di controllo adattativo (ACL) è stata recentemente implementata all'interno del CN Fidia.

4) È già curioso che a fronte di una riduzione del 3% nella forza lavoro vi sia un aumento del costo del 4,3%. È però evidente che se licenziamo operai e assumiamo dirigenti il costo non può che aumentare. Come giustificate l'aumento del 44% nel numero dei dirigenti (da 9 a 13)?

R: I dirigenti di Fidia SpA rimangono inalterati (5), ma dal 1.1.24 vengono ridotti a 4. La differenza è attribuibile ai manager delle sei società controllate, che sono stati correttamente riclassificati rispetto all'anno precedente. Quindi, al netto della riclassificazione non si rilevano incrementi.

5) Pare di capire che il settore controllo numerico comporta tanto lavoro e risultati economici poco interessanti. Abbiamo ipotizzato qualche soluzione per migliorare la performance, oppure continuiamo a produrre questi macchinari solo per la prospettiva dei ritorni che avremo con il *service post-vendita*?

R: Il settore CNC è oggetto di attività di rilancio, come descritto nel fascicolo di bilancio, alla voce CNC25 – Nuovi controlli numerici FIDIA, nel capitolo relativo alla Ricerca e Sviluppo.

6) Come mai non esercitate direzione e coordinamento sulle controllate, almeno quelle al 100%? Sono abbandonate a loro stesse?

R: Domanda non chiara..

7) Da quanto scrivete a pag. 43 sembra di capire che avete versato a Negma in anticipo rispetto alle pattuizioni contrattuali il *commitment fee* dovuto per le successive scadenze. Non dubito sulla legittimità dell'operazione, ma vorrei chiarimenti sul merito: perché avete pagato in anticipo? Quale è stata la contropartita da parte di Negma?

R: Per le informazioni in merito si rinvia alla Relazione del Collegio Sindacale al bilancio d'esercizio 2023.

8) Risulta chiaramente dalla preziosa e completa relazione del Collegio Sindacale che il versamento di Negma del 29 giugno è stato indispensabile per poter procedere in luglio ai pagamenti previsti dal piano concordatario. Come mai non avevate previsto la sincronizzazione tra le normali scadenze del POC Negma e le scadenze del concordato? Vi è stata colpevole approssimazione?

R: Per le informazioni di dettaglio si rinvia al Secondo Supplemento al Prospetto Informativo, pubblicato in nel mese di novembre 2023.

9) Pagare diciotto persone in forza a Shenyang Fidia per produrre zero fatturato non è paradossale?

R: La JV Fidia Shenyang è stata oggetto di valutazioni ed interlocuzioni, anche con il supporto di legali, proprio per comprendere la situazione ed indirizzare le azioni più opportune.

10) Come è possibile che su € 789 mila di canoni leasing scaduti a Forlì siano maturati bel € 335 mila di interessi (sono il 42%!)? Abbiamo rispettato il piano di rientro versando il dovuto il 30 aprile scorso? Dove pensiamo di reperire la provvista per il paventato riscatto anticipato a novembre?

R: Per le informazioni in merito al contratto di leasing e al recente accordo con il concedente in merito allo scaduto, si rinvia al fascicolo di bilancio 2023. Si precisa che il riscatto rappresenta una facoltà per Fidia e non un obbligo.

11) Tra i rischi sulla continuità aziendale evocate la discrasia tra i tempi di emissione delle residue rate del POC e le necessità aziendali. Perché esiste questa discrasia? Avete fatto male il contratto o ci sono stati fatti sopravvenuti (che, peraltro, non citate)?

R: Per le informazioni di dettaglio si rinvia al Secondo Supplemento al Prospetto Informativo, pubblicato a novembre 2023.

12) Apprezzo l'onestà intellettuale con la quale riconoscete le gravi carenze organizzative che ancora oggi affliggono la società. Riconoscete la necessità di nuovi inserimenti e ci dite che sono già stati programmati. Però quattro capoversi prima avete comunicato, in termini positivi, la riduzione del 13% nella forza lavoro "senza effetti di indebolimento della struttura". La contraddizione è evidente e necessita di un chiarimento.

R: Fidia sta procedendo all'inserimento progressivo di figure professionali adeguate, finalizzate al rafforzamento della struttura organizzativa e contabile, come anche evidenziato nella Relazione del Collegio Sindacale, alla quale si rimanda.

13) Brasile, Shenyang, ODO, India sono 4 partecipazioni che (dite voi) non valgono nulla e che, molto probabilmente, ci costano per mantenerle. Cosa ne facciamo? Vedo che verso il Brasile abbiamo anche un credito: è recuperabile?

R: Il credito verso la filiale brasiliana è recuperabile, anche e soprattutto grazie ai positivi risultati commerciali che si stanno ottenendo. Sulla JV si è già risposto al punto 9, OOO Russia non è operativa e non ha costi, in India non abbiamo filiali.

14) Dalle tabelle di pag. 222 e 223 emerge l'enorme discrasia tra gli emolumenti al CdA del 2022 (€ 60.000) e quelli 2023 (€ 529.000) Per una società ancora sofferente ed in concordato, non vi pare di aver esagerato con i compensi 2023? Osservo anche che con maggior morigeratezza avremmo potuto presentarci al mercato con un EBITDA positivo, visto che risulta negativo per soli € 217 mila.

R: I compensi sono stati deliberati dall'Assemblea, anche per attuare un piano di ristrutturazione a fronte delle perdite del passato.

15) Vero che l'assemblea, inizialmente convocata per il 14 maggio, era tempestivamente stata rinviata al 21 maggio. Mancando successive comunicazioni, perché l'assemblea del 21 maggio non si è tenuta? Ben può essere (anche se oggettivamente improbabile) che sia andata deserta, ma allora questa dovrebbe essere una terza convocazione. Come mai l'avviso di convocazione non ne fa cenno? Come mai sul sito l'avviso dell'assemblea 21 maggio non è più reperibile?

R: Le ragioni del rinvio dell'assemblea sono indicate nel comunicato stampa pubblicato . L'assemblea del 21 maggio 2024 non si è tenuta in quanto revocata, come da avviso di revoca pubblicato

16) Vi segnalo due refusi:

i. a pag. 19 settima riga *corrigere*: "garantire un costante adeguamento"; *errata*: "garantire un a costante adeguamento"

ii. nella tabella del personale di pag. 27 l'incremento dei dirigenti è 4 e non 3

R: Grazie per la segnalazione dei refusi

17) Chiedo l'allegazione o la trascrizione a verbale delle domande e delle risposte che fornirete.